

Võru Linnavolikogu 11.09.2019 määruse nr 16
„Võru Linnavolikogu 20. septembri 2017 määruse nr 14
"Võru linna arengukava 2017–2035" muutmine“
Lisa 1



Võru Linnavolikogu

VÕRU LINNA ARENGUKAVA 2017–2035

Võru 2017

Sisukord

| | |
|--|-----------|
| SISUKORD | 2 |
| SISSEJUHATUS | 3 |
| 1 VÕRU LINNA PEAMISED VÄLJAKUTSED JA ARENGUEELDUSED | 4 |
| 1.1 LINNA ÜLDISELOOMUSTUS..... | 4 |
| 1.2 ARENGUEELDUSED..... | 6 |
| 1.3 VÄLJAKUTSED..... | 7 |
| 2 STRATEEGIA | 9 |
| 2.1 VISIOON 2035..... | 9 |
| 2.2 PROGRAMMID..... | 9 |
| 2.3 EESMÄRGID..... | 10 |
| 2.4 STRATEEGIAKAART..... | 12 |
| 3 ARENGUKAVA HINDAMINE JA AJAKOHASTAMINE | 13 |
| 3.1 TULEMUSLIKKUSE HINDAMINE..... | 13 |
| 3.2 ARENGUKAVA AJAKOHASTAMINE..... | 13 |
| 4 TEGEVUSTE JA INVESTEERINGUTE KAVA | 15 |
| 4.1 NOORTE PROGRAMM..... | 15 |
| 4.2 VANALINNA PROGRAMM..... | 16 |
| 4.3 KOOSTÖÖPROGRAMM..... | 17 |
| 4.4 KOMMUNIKATSIOONI JA TURUNDUSE PROGRAMM..... | 17 |
| 4.5 TARISTU JA LINNARUUMI PROGRAMM..... | 18 |
| 4.6 ETTEVÕTLUSVALDKOND..... | 22 |
| 4.7 SOTSIAAL- JA TERVISHOIU VALDKOND..... | 23 |
| 4.8 HARIDUSVALDKOND..... | 25 |
| 4.9 KULTUURIVALDKOND..... | 29 |
| 4.10 JUHTIMINE..... | 33 |

Sissejuhatus

Kohaliku omavalitsuse arengukavas on kokku lepitud elukorralduse peamistes alustes. Tegemist on strateegilise dokumendiga, milles on määratletud tegevused ja investeeringud Võru linna tuleviku kujundamiseks. Selles on majanduslikku, sotsiaalset, kultuurilist ja looduskeskkonda arvesse võttes kokku lepitud eesmärkides ning nende saavutamise viisides.

Kohalikku arengut juhitakse enamjaolt nelja olulise üksteisega seotud dokumendi abil¹. Arengukavas määratletakse peamised sihid, kuhu jõuda soovitakse. Samuti tuuakse kavas välja vajalikud tegevused ja investeeringud. Üldplaneering on arengukavas kokku lepitu ruumiline väljendus. Eelarvestrateegias määratletakse täpsemalt ära finantsid nelja eelseisva aasta kohta ning iga-aastases eelarves leiavad need detailse väljenduse. Seega on arengukava ja üldplaneering olemuslikult üldisemad ning ambitsioonikamad dokumendid, mis võivad sisaldada enam plaane ja soove kui konkreetsed finantsjuhtimise instrumendid eelarvestrateegia ning eelarve.

Võru linna arengukava aastateks 2017-2035 koostamine toimus perioodil jaanuar kuni mai 2017. Esimene lugemine volikogus leiab aset juunis, teine septembris. Laiapõhjaline koostamise protsess hõlmas mitmeid kohtumisi ja seminare. Visiooni ja eesmärkide kokku leppimiseks korraldati visioonikonverents, kuhu olid oodatud kõik teemast huvitatud linnaelanikud. Hetkeolukorra täpsustamiseks, tegevuste ja investeeringute välja selgitamiseks viidi läbi valdkondlikud seminarid (majandus, haridus, kultuur, sotsiaalvaldkond, kaasamine). Strateegia tutvustamiseks korraldati valdkondadeülene kohtumine. Elanikke kaasati ka avalike küsitluste kaudu, mis avaldati nii linna kodulehel kui ka ajalehes. Lisaks eelnevale toimusid arutelud kõikides linna allasutustes. Arengukava koostamise protsessi koordineerisid OÜ Cumulus Consulting konsultandid.

Arengukava koosneb kahest dokumendist: 1) arengukava ehk põhidokument ja 2) hetkeolukorra ülevaade, mis käsitleb detailselt Võru linna praegust olukorda.

Põhidokument koosneb neljast osast. Esimeses osas on välja toodud peamised järeldused Võru linna olukorra ülevaatest. Teine osa sisaldab linna visiooni, missiooni ning programmide ja eesmärkide kirjeldusi. Kolmandas osas on ära toodud arengukava rakendamise meetmed – tulemuslikkuse hindamine ja ajakohastamine. Neljandas osas asuvad valdkondlikud tegevuste ja investeeringute kavad.

Põhjalik hetkeolukorra ülevaade on arengukava koostamise aluseks ja koosneb kaheksast peatükist.

¹ Arengukava, üldplaneering, eelarvestrateegia ja iga-aastane omavalitsuse eelarve.

1 Võru linna peamised väljakutsed ja arengueeldused

Järgnevalt esitatakse hetkeolukorra ülevaatest (sh valdkondlikes töögruppides arutatu ja statistiline ülevaade) tulenevad Võru linna peamised väljakutsed ja arengueeldused. Pikem ülevaade koos tabelite ja joonistega on toodud arengukava lisas 2 (hetkeolukorra ülevaade).

1.1 Linna üldiseloostus

Võru asub Otepää kõrgustiku ja Haanja kõrgustiku vahel kulgevas, suures osas mandrijää sulavete uuristatud Hargla orundis. Linna pindala on 14 km², mis hõlmab muuhulgas kolme järve – Tamula, Kubija ja Kubija Veskijärv. Tamula järv on väikese Vahejõe kaudu ühenduses Vagula järvega. Loodest ja põhjast piirab linna Võhandu jõgi. Võru linna asutamise ajaks loetakse 21. augustit 1784, millist daatumit kannab Riia kindralkuberneri allkirjaga dekreet linna asukoha ja nime määramisega. Aasta hiljem kinnitati linna plaan, mille kohaselt kujundati linn korrapäraste, täisnurkselt ristuvate tänavate võrguna, mida ääristavad madalad puitehitised. Ajalooline tänavavõrk koos vanemas hoonestuses domineerivate ühekordsete puumajadega on tänaseni säilinud. Läbi aegade tuntuim võrukene on eesti rahvusepose “Kalevipoeg” autor dr. Friedrich Reinhold Kreutzwald. Tema elu ja loominguga on võimalik tutvuda kirjaniku kunagises elumajas asuvas muuseumis. Tamula kaldal ajaloolises linnapargis asub Lauluisa Kreutzwaldi mälestussammas. Võru on olnud ka kuulus koolilinn. Näiteks aastatel 1921-1930 tegutses siin Võru Õpetajate seminar, mille direktoriks oli tuntud pedagoog ja kooliuuendusliikumise juht Johannes Käis. Lisaks eelpool toodule on oma osa Võru linna kultuurilises identiteedis erinevatel kultuuriüritustel (pärimustantsufestival, puhkpillifestival jne) ja kindlasti võru keelel. Võru linna tunnuslause “Üts ummamuudu liin” (üks isemoodi linn) kannab endas südamlikku hõngu, väärtustab Võrus elavaid sõbralikke ja avatuid inimesi ning väljendab Võrule omast elamise ja olemise viisi, piirkonnas kasutatavat murdekeelt, omanäolist puitarhitektuuri, kaunist loodust, rahva positiivset suhtumist "umasse" ja "häässe" ning omakultuuri tervikuna.

Võru linn oli ajaloolise Vana-Võromaa keskuseks, mis hõlmas kaasaegse Võrumaaga võrreldes palju suuremat maa-ala. Ajaloolise Võrumaa koosseisu kuulus ka suur osa praegusest Põlvamaast ja Valgamaale jäävad Hargla, Kaagjärve ja Karula ümbrus. Ka tänasel päeval ulatub Võru linna mõjuala maakonnapiiridest kaugemale. Võru on töörande sihtpunktiks paljudele Kagu-Eesti (lisaks Võru maakonnale ka Põlva ja Valga maakond) inimestele ja siin käib lapsi koolis nii lähivaldadest kui kaugemalt.

Linna läbib Peterburi-Pihkva-Riia raudtee Valga-Petseri raudteelõik ja Tallinn-Tartu-Võru-Luhamaa maantee. Võru linna kaugused suurematest linnadest maanteed mööda (lühim marsruut) on järgmised: Põlva – 25 km, Tartu – 71 km, Valga – 73 km, Pihkva – 99 km, Riia – 225 km, Tallinn – 252 km.

1. jaanuari 2017. a seisuga elab Võru linnas 12 367 inimest ehk 36% maakonna rahvastikust (Võru maakonnas elab kokku 34 186 inimest). Linna lähitagamata moodustab 4799 inimesega (14% maakonna rahvastikust) Võru vald.

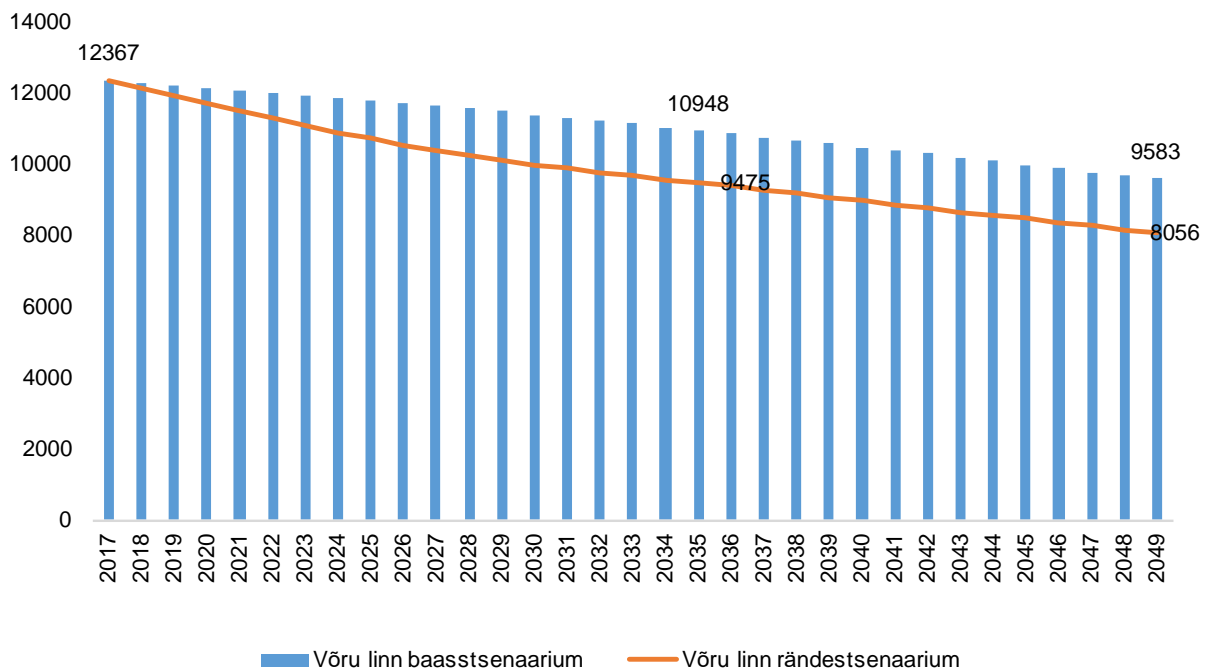
Võru linna rahvaarv väheneb võrreldes teiste maakonna kohalike omavalitsustega kiiremas tempos. Perioodil 2012-2017 on linna elanike arv vähenenud enam kui 1400 inimese võrra, mis moodustab 10% kogurahvastikust. Rahvaarvu kahanemise keskmine kiirus on olnud järjepidevalt u 2% aastas, samal ajal on teistes maakonna omavalitsustes kahanemistempo aeglustunud. Kahanemine on toimunud nii väljarände (aastakeskmiselt on lahkunud 225

inimest kui saabunud) kui ka negatiivse loomuliku iibe (aastakeskmiselt on surnud 50 inimest enam kui sündinud) tagajärjel.

Arengukava planeerimisperioodi, 2017-2035, teenusvajaduse määramiseks koostati rahvastikuprognos, mis põhineb 1. jaanuari 2017 seisuga rahvastikuregistris fikseeritud rahvastiku soolis-vanuselisel jaotusel ning diferentseeritud sündimus-, suremus- ja rändeeldustel (vt pikemalt lisa 1, ptk 1 ja lisa 2).

Prognoosi väljundiks on Võru linna kohta koostatud kaks stsenaariumit: baas- ja rände-stsenaarium. Baas-stsenaarium ei arvesta rändeprotsessidega ehk stsenaarium iseloomustab rahvastiku sisemist taastevõimet. Eeldus on, et aluseks võetud perioodi keskmine summaarne sündimuskordaja ja oodatav eluiga sünnimomendil jäävad prognoosiperioodi lõpuni muutumatuks. Rände-stsenaariumi puhul arvestatakse, et perioodil 2012-2016 toimunud, sooliselt- ja vanuseliselt diferentseeritud rändekäitumine jätkub, kuid sisse- ja väljaränne tasakaalustuvad aastaks 2030. Summaarne sündimuskordaja on tasemel 1,45 last naise kohta ja oodatav eluiga sünnimomendil jätkab viimasele kahele kümnendile omast kasvu.

Prognoosistsenaariumite alusel on võimalik öelda, et Võru linna rahvastik ei ole sisemiselt taastevõimeline. Viimaste aastate sündimus- ja suremuskäitumise jätkudes ning rände puududes väheneb Võru linna rahvaarv käesoleva arengukava planeerimisperioodi lõpuks, st aastaks 2035 u 11 000 inimeseni (2017. aastaga võrreldes u 12 protsenti) (vt joonis 1). Väljarände ja viimaste aastate sündimuskäitumise jätkudes ning oodatava eluea jätkuva pikenemise korral väheneb rahvaarv aastaks 2035 aga u 9500 elanikuni (23%). Vaadates põhilisi teenuste sihtrühmasid, siis lasteaiaaeglaste laste arv väheneb prognoosiperioodil kokku u 45%. Põhikooli- ja gümnaasiumi ealiste arvukus püsib esialgu stabiilsena või isegi suureneb, kuid seejärel algab kiire langus. Tööealiste (eeldatavate maksumaksjate) arvukus kahaneb aastaks 2035 30% võrra. Eakate arvukus jääb samaks, aga osakaal kogurahvastikust kasvab 22%-lt 30%-ni.



Joonis 1. Rahvaarvu prognoos aastani 2048

Võru linna rahvastikuareng sõltub eeskätt rändekäitumise muutumisest. Perioodil 2012-2016 moodustas loomuliku iibe osatähtsus Võru linna rahvaarvu muutuses vaid 24%, Võru maakonna valdades ligikaudu 50%. Seega lähtuvalt rahvastiku vanuselis-soolisest jaotusest saab rahvaarvu kahanemise trendi ümber pöörata vaid sündimuse oluline kasv koosmõjus väljarände peatumisega. Eelnev on aga väliskeskonna tingimusi arvestades pigem ebatõenäoline.

1.2 Arengueeldused

Võru linn on tugev maakonnakeskus, millel on potentsiaali kujuneda piirkonna (eeskätt Valga-, Võru- ja Põlvamaa) keskuseks. Tegemist on ajaloolise Võrumaa südamega, mille mõjuala ulatub ka tänapäeval maakonnapiiridest kaugemale. Võru on oluline töö- ja haridusrände sihtpunkt. Võru linnavalitsuse hallatavates üldhariduskoolides käib teistest omavalitsustest kokku 267 õpilast (ligikaudu 18% 2016/2017 õppeaastal linna üldhariduskoolide õpilaste koguarvust). Linn ise ostab teistelt omavalitsustelt sisse kokku 177 õpilaskohta.

Võru linnas on soodne keskkond ettevõtlusega alustamiseks. Tööstusalade näol on loodud vajalik infrastruktuur, kus leidub sobivaid kinnistuid erineva profiiliga ettevõtetele. Kagu-Eesti Innovatsioonikeskus pakub uuenduslike ideedega ettevõtetele juba valmis ruume. Võrumaa ettevõtete, sh Võru linna toetamiseks on loomisel sihtasutus Võrumaa Arenduskeskus. Piirkonnas on olemas valdkondlik spetsialiseerumine (puit), kus esindatud on kogu tarneahela osapooled (loodusressurssidest hariduse ja töökohtadeni). Väimelas (u 6 km kaugusel Võrust) asub kutsekeskharidust, kutseharidust ja täienduskoolitusi pakkuv Võrumaa Kutsehariduskeskus ja puidutöötlemise ning mööblitootmise kompetentsikeskus TSENTER. Võru linna asukoht on geograafiliselt soodne kaubavahetuseks Läti ja Venemaaga.

Turismil on head eeldused, et kujuneda oluliseks majandusharuks. Võru linnal on oma tugev ajaloo- ja kultuuripärand (F. R. Kreutzwald, võru keel, ainulaadne tänavavõrk, madalate puumajadega vanalinn jne.), mida linna külastavatele turistidele tutvustada. Linn asub looduslikult kaunis kohas – Tamula järve kaldal. Linnas on juba praegu suur hulk majutus- ja toitlustusasutusi ning omanäolisi kunsti- ja käsitöökauplusi. Turiste meelitavad mitmed juba traditsiooniks saanud osaliselt või täiel määral Võru linnas toimuvad suurüritused: Uma Mekk suurlaht ja Uma Mekk kohvikute ning restoranide nädal, Võru Pärimustantsufestival, Võru linna päevad, Võhandu maraton, rannavõrkpalliturniir Tamula Vanake, Eduard Tamme nimeline Võru puhkpillifestival ja Haanja 100 rattasündmus. Linnas leidub tegevust nii erinevas vanuses kui erinevate huvidega inimestele.

Võru linna tuntakse kui ühte omanäolist linna. Tuntust aitavad kasvatada mitmed juba traditsiooniks kujunenud suurüritused. Kohalik kogukond on tugev ja tegus. Tublisid inimesi märgatakse ja tunnustatakse. Linnas toimub palju heal tasemel kultuuri- ja spordisündmusi. Huvi- ja harrastustegevuste (sh sport) valik on lai.

Linna haridusvõrk on konkurentsivõimeline ja mitmekesine. Lasteaiad on omanäolised ja teevad tihedat koostööd nt Võru Instituudiga ja Võru Kunstikooliga. Kui paljudes kohalikes omavalitsustes seisab koolivõrgu korrastamine alles ees, siis Võrus on sellega juba edukalt algust teatud. 1. septembril 2015 alustas tööd riigigümnaasium, päevast õpet pakkuvad munitsipaalkoolid jätkavad põhikoolidena. Lisaks põhikooliharidust pakkuvatele Võru Kreutzwaldi Koolile ja Võru Kesklinna Koolile tegutsevad munitsipaalkoolidena ka Võru Järve Kool ja Võru Täiskasvanute Gümnaasium. Järve kool pakub lisaks lihtsustatud riikliku

õppekava alusel toimuvale toimetuleku- ja hooldusõppele ka rehabilitatsiooniteenust (koolieelikutele ja õpilastele). Täiskasvanute gümnaasiumis on võimalik jätkata katkenud üldhariduskooli õpinguid. Sealjuures on avatud ka III kooliaste.

Üldhariduskoolide taristu on suures osas renoveeritud, oma järge ootab vaid Kesklinna kooli hoone. Linn on seadnud huvihariduse oluliseks prioriteediks investeerides iga-aastaselt huviharidusse sadu tuhandeid eurosid.

Linlastele on tagatud kvaliteetsed sotsiaal- ja tervishoiuteenused. Võru linnas on lai sotsiaalteenuste ja -toetuste spekter ning tugev sotsiaalhoolekande asutus Nöörimaa Tugikodu näol. Sotsiaalvaldkonnas tehakse tihedat koostööd erinevate vabauhendustega. Linnaelanikele pakutakse kvaliteetset esmatasandi- ja eriarstiabi. Võru linnas on turvaline elada.

Linnaruum on pidevas arengus. Linn on teinud suuri investeeringuid taristu arendamiseks. Aktiivselt tegeletakse kergteede võrgustiku loomisega ja rohealade arendamisega. Pooled veetorstikud on rekonstrueeritud, samuti pumplad ja reoveepuhastid. Linnal on oma jäätmejaam. Lähiajal on plaanis mitu suuremat elamuarendust. Sealjuures väärtustatakse Võru linnas ka kohalikku loodus- ja kultuuripärandit. Ajalooline Võru vanalinn on võetud muinsuskaitse alla.

1.3 Väljakutsed

Võru linna lähiaastate olulisemaks väljakutseks, mis vajab eraldi tähelepanu, on elanike arvu vähenemine. Prognoosistsenaariumite realiseerudes tuleb aga mõelda, kuidas tagada kahaneva maksutulu ja teenusevajaduse suurenemise tingimustes avalike teenuste optimaalne pakkumine.

Linna arengu seisukohalt on oluline, et tekiks uusi paremini tasustatud ja kõrgemat kvalifikatsiooni nõudvaid töökohti. Vaatamata sellele, et registreeritud töötute arv Võru linnas on madal, on tööga hõivatute osakaal tööealisest elanikkonnast Eesti keskmisega võrreldes tunduvalt väiksem. Viimane viitab pikaajalise töötuse probleemile ja/või mitteametlikult töötamisele. Linnas on valdavas ülekaalus väikeettevõtted (alla 10-töötajaga). Suurettevõtteid, kus leiaks korraga rakendust suur hulk inimesi, on vähe. Ettevõtlike struktuuris on rõhuasetus töötlevale tööstusel (eeskätt toiduainete- ja mööblitööstus) ning kaubandusel ja teenindusel. Kõrgemat kvalifikatsiooni nõudvaid (sh avaliku sektori) töökohti on vähe. IT-sektor praktiliselt puudub. Tööstusalade näol on küll olemas sobiv infrastruktuur, kuid paljud kinnistud seisavad jätkuvalt tühjana. Võru linna elanikud teenivad Eesti keskmisest tunduvalt madalamat palka, mistõttu on nende ostujõud väiksem ja mis omakorda pärsib ettevõtluskeskkonna arengut.

Erinevad osapooled (piirkonna omavalitsused, ettevõtjad, katusorganisatsioonid jt) peavad piirkonna turundamisel tegema senisest tihedamat koostööd kasutades sealjuures oskuslikult ära olemasolevat ajaloo- ja kultuuripärandit ning looduskeskkonda. Piirkond ei turunda ennast ühtselt. Infokanaleid, kust toimuvate ürituste kohta teavet saada, on mitmeid, kuid ürituste korraldajad ei kasuta neid piisavalt aktiivselt. Olemasolevat ei ole osatud piisavalt hästi enda kasuks tööle panna. Rikkalik ajaloo- ja kultuuripärand leiab Võru linnapildis vähe kasutust. Tamula järv on alakasutatud – vees toimub vähe tegevusi. **Tuleb leida võimalusi turismi hooajalisuse vähendamiseks.** Siinne turismisektor on hooajast väga sõltuv. Puudub aastaringselt siia külastajaid toov atraktsioon. Võru linn täitub inimestega eeskätt suurürituste ajal, mis paigutuvad aga aasta peale ebaühtlaselt ja toovad kaasa ajutise toitlustus- ja

majutusasutuste ülekoormuse ning siis jällegi alakasutuse. Linna külastajad ei piirdu enamasti Võru linnaga vaid külastavad Võrumaad, Lõuna-Eestit laiemalt. Seetõttu on eri piirkondade vaheline koostöö turismisektori arendamisel möödapääsmatu.

Tuleb jätkata hariduse ja noorsootöö kättesaadavuse ning kvaliteedi tõstmisega. Vajalik on uuendada lasteaedade taristut. Hetkel on linna neljast lasteaiast rekonstrueeritud vaid üks. Eraldi tuleb tegeleda noorte ja kvalifitseeritud õpetajate (linna õpetajaskond vananeb) ning tugispetsialistide (eeskätt logopeedid) puuduse küsimusega. Igapäevast noorsootööd teostab linnas MTÜ Võru Noortekeskus ja linna noortel on ka oma esinduskogu – Võru Linna Noortekogu. Noorsootöö ei tohi aga jääda pelgalt noortekeskuse ja noortevolikogu tasandile. Oluline on, et omavahel teeksid koostööd haridusasutused (sh ka huvikoolid), linn, politsei, lapsevanemad jt asjasse puutuvad. Sama tähtis on jätkata huvi- ja harrastustegevuse võimaluste mitmekesistamisega. Senisest enam tuleks tähelepanu pöörata tehnikaalase huvihariduse edendamisele.

Linna sotsiaalhoolekande- ja tervishoiusüsteem vajab arendamist ja vajadustega vastavusse viimist. Nõõrimaa Tugikodu vajaks uusi ja suuremaid ruume – hetkel paiknevad ühes kohas koos omavahel sobimatud teenused, nt osutatakse perede nõustamise teenust samas hoones, kus asub varjupaik. Oluline on laiendada ka pakutavate teenuste valikut. Suur osa tervishoiuteenustest on kättesaadavad Lõuna-Eesti Haigla AS baasil, mis asub Meegomäel. Tervisekeskus linnas puudub. Tervishoiualase info kättesaadavus on kehv. Linna koduleheküljel puudub vastav alajaotus, perearstidel ei ole oma ühtset infokanalit jne.

Linnaruum vajab jätkuvat korrastamist ja arendamist. Soojatorustik on vananenud. Mitmed olulised teed ja tänavad on kehvast seisukorras. Üle vajab vaatamist ühistranspordivõrk, mis ei vasta linnaelanike vajadustele. Võrreldes elanike ostujõuga on kinnisvara hinnad kõrged ja üüriturg on peaaegu olematu. Vaatamata mitmekesistele võimalustele on linnas vähe kõigile vabalt ja tasuta kasutada rekreatsioonialasid ja väliväljakuid. Lähim ujula asub Väimelas. **Võru vanalinn peab muutuma taas meeldivaks elu- ja töökeskkonnaks.** Paljud vanalinna majad on kehvast seisukorras. Ajalooline linnasüda on välja suremas ja alakasutatud. Suur osa kaubandusest ja teenindusest on liikunud linna äärealadele.

2 Strateegia

Võru linna strateegia koosneb neljast komponendist, mis kokku moodustavad ühtse terviku. Visioon aastaks 2035 kirjeldab Võru linna soovitud tulevikupilti. Tegemist on üldise kirjeldusega, mis kätkeb endas olulisemaid märksõnu, mis erinevatelt seminaridelt ja kohtumistelt kõlama jäid.

Teise olulise ploki moodustavad programmid, mida on kokku viis. Nendes käsitletakse Võru linna seisukohalt kõige olulisemaid aspekte, milles muudatust esile kutsuda soovitakse. Seega on programmid Võru linna arengukava peamiseks fookuseks. Ühtlasi toetavad need laiemalt valdkondlike eesmärkide saavutamist. Oma olemuselt on programmid interdistsiplinaarsed ja puudutavad rohkem kui ühte valdkonda. Igal programmil on oma eesmärk, mis on sõnastatud soovitud seisundi kirjeldusena.

Kohalik omavalitsus peab tegelema väga mitmete valdkondadega. Seega on lisaks programmidele püstitatud ka valdkondlikud eesmärgid: 1) ettevõtluses, 2) sotsiaal- ja tervishoiu valdkonnas, 3) hariduses ja 4) kultuuris. Viienda valdkonna moodustab linna juhtimine, mis on oma olemuselt horisontaalne. Erinevalt programmidest on valdkondlikud eesmärgid kitsamad ja spetsiifilisemad. Selliselt on kaetud kogu omavalitsuse vastutuse spekter.

Igale programmile ja valdkondlikule eesmärgile vastab peatükis neli tegevuste ning investeeringute kava.

Arengukava koostamise protsessi käigus määratleti ka põhimõtted, millest lähtuvalt tuleb kava ellu viia. Nendeks on:

- Esmajoones kasutatakse olemasolevat ressursi (maa, inimesed, tooted jne).
- Keskkonnahoidlikkus ja säästlikkus iseloomustavat tegevusi ning investeeringuid.
- Ettevõtlikkus kui mõtteviis on kõrgelt hinnatud.

2.1 Visioon 2035

Võru on tegus linn, kus igaühel on võimalus oma südameasja ajada ja seeläbi ennast teostada. Oma idüllilise elukeskkonnaga on Võru suurepärase koht laste kasvatamiseks. Noortel on siin huvitav elada. Siinne kogukond on kokkuhoidev, inimesed on abivalmid ja külalislahked. Omakultuurist ja kodukohast räägitakse uhkusega. Regiooni tugeva keskusena on Võru eestvedajaks töökohtade ja teenuste pakkumisel ning ühiste tegevuste algatamisel.

2.2 Programmid

1. **PI. Noorte programm:** Noortel on Võrus mitmekesisist tegevust ja võimalusi ennast teostada. Üha enam noori soovib siia kodu luua. Lastel ja noortel on palju võimalusi enese arendamiseks huviringides ja linnas toimivas kaasa rääkimiseks. Noorte ettevõtlikkuse tõstmiseks toimub tihe koostöö ettevõtjatega, toetatakse noorte initsiatiivi ja omaalgatust. Loodud on toetusmehhanism Võrust lahkunud noorte tagasi toomiseks ja neile siin tööalase rakenduse leidmiseks. Info võimaluste kohta on hõlpsalt kättesaadav.

2. **P2. Vanalinna programm: Võru vanalinna ilme on sümpaatne ja korrastatud, siin käib vilgas elu- ning äritegevus.** Vanalinna piirkonnas asuvad majad on korda tehtud, nendes elavad ja töötavad kultuuripärandit hindavad inimesed. Siin leidub nii poode, väikeärisid kui kohvikuid, mis on vanalinna² taas elavaks muutnud.
3. **P3. Koostööprogramm: Võru linn on ühiste tegevuste ja investeeringute eestvedajaks. Maakonnas on üks tugev omavalitsus keskusega Võru linnas.** Elanikud löövad aktiivselt linna tegemistes kaasa, valitsemine on avatud ja info liigub hästi. Linn koordineerib valdkondade omavahelist koostööd tagades kõikide osapoolte informeerituse. Tihe koostöö toimub ka regiooni omavalitsustega, paljusid avalikke teenuseid osutatakse ühiselt linna eestvedamisel.
4. **P4. Kommunikatsiooni ja turunduse programm: Võru linn ja selle eripära on üle-eestiliselt tuntud ning jääb linnapildis silma.** Linna ja regiooni tutvustamiseks nii Eestis kui välismaal on kokku lepitud peamised sõnumid. Linnal on selgelt välja kujunenud tootemark, mille turundamisele on kaasatud nii omavalitsus, kolmas sektor kui ettevõtted. Linnapildis jääb võru keel silma ja kõrva.
5. **P5. Taristu ja linnaruumi arendamise programm: Strateegilised sõlmpunktid ja avalik ruum on korda tehtud.** Võru linna südameks on korda tehtud keskväljak, kui avalik ruum on ka mujal aktiivselt kasutuses. Linnaruum on mitmekesine, aktiivseid tegevusi ja esteetilisi väärtusi pakkuv ning erinevaid huvigruppe rahuldava rohe- ja puhkealade võrgustikuga. Linnas on terviklik asumeid ühendav kergliiklusteede võrgustik. Internetiühendus on ajakohane, keskkonnaseisund hea ja jäätmemajandus eeskujulikult korraldatud. Olulisemad teed ja tänavad on korda tehtud. Võru linnas on turvaline elada. Linnaruumi planeerimisel ja arendamisel arvestatakse universaalse disaini põhimõtetega.

2.3 Eesmärgid

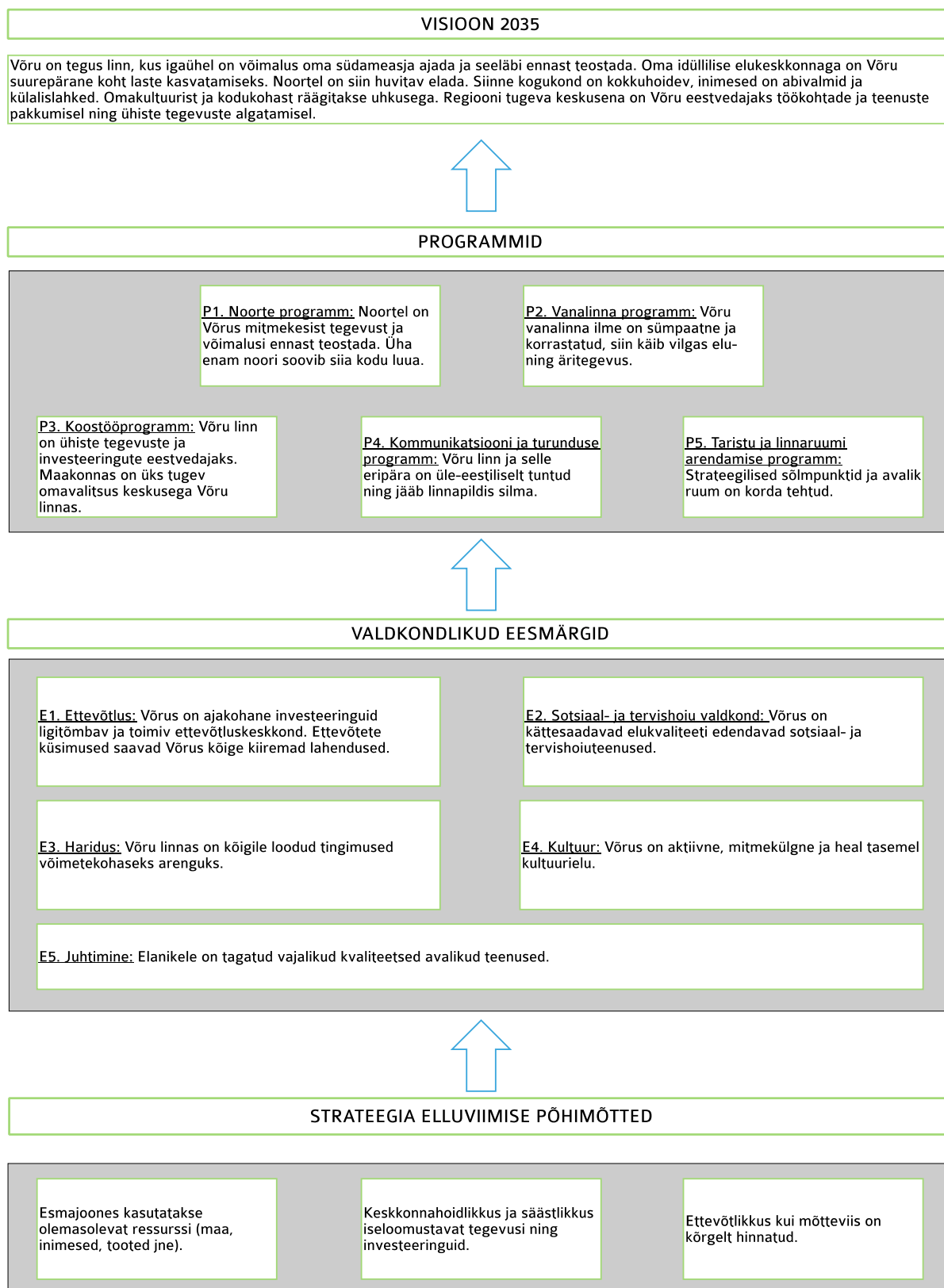
1. **E1. Ettevõtlus: Võrus on ajakohane investeeringuid ligitõmbav ja toimiv ettevõtluskeskkond. Ettevõtete küsimused saavad Võrus kõige kiiremad lahendused.** Ettevõtete, omavalitsuse ja haridusasutuste vahel toimib tihe koostöö. Linna ettevõtlusalade taristu on korras ja maad on täies mahus kasutusele võetud. Elanike ettevõtlusaktiivsuse suurendamiseks toimib tugistruktuur. Võrus tegutsevad ettevõtted on linna loonud kõrgharidust nõudvaid töökohti. Vabariigi valitsusele on tehtud ettepanek maksuerisuste kehtestamiseks piirkonnas. Linn on maakonna turismivõrgustiku keskus, külastajatele pakutakse laia teenuste valikut. Vähenenud on turismivaldkonna sõltuvus hooajast.
2. **E2. Sotsiaal- ja tervishoiu valdkond: Võrus on kättesaadavad elukvaliteeti edendavad sotsiaal- ja tervishoiuteenused.** Elanikkond on terviseteadlik, aktiivsed ollakse kõrge eani. Sotsiaalhoolekande süsteem on ennetustegevuste keskne ja teenuseid osutatakse vajaduspõhiselt. Probleemide ennetamisel ja nende lahendamisel tehakse tihedat koostööd sotsiaal- ja tervishoiuteenuste pakkujate ning teiste asutustega (lasteaiad,

² Muinsuskaitseala koosneb Tamula järve ja Koreli oja vahel paiknevast ajaloolisest linnatuumikust, mis on rajatud 1785. aasta generaalplaani järgi. Arengukava mõistes kuulub vanalinna alla ka muinsuskaitsealaga külgnev kaitsevöönd.

koolid jne). Toimub pidev teenuste arendamine ja uute välja töötamine vastavalt vajadustele.

3. **E3. Haridus: Võru linnas on kõigile loodud tingimused võimetekohaseks arenguks.** Võru linn on alus- ja üldhariduses regiooni keskuseks. Siinne haridus on kättesaadav ja kvaliteetne. Võimalused huvitegevuseks on mitmekesised. Ruumid on sihtrühmade vajadustele vastavad ja heas korras. Välja on arendatud vajalikud tugisüsteemid hariduslike erivajadustega lastele ja peredele. Valdkonna osapoolte (haridusasutused, ettevõtjad, pered, omavalitsus jne) koostöö on tihe ja tulemuslik. Haridusasutustes toimub võru keele ja kultuuri õpe.
4. **E4. Kultuur: Võrus on aktiivne, mitmekülgne ja heal tasemel kultuurielu.** Igal vanusegrupil on võimalik oma vaba aega sisukalt veeta. Linnas toimub aastaringselt palju kultuurisündmusi, mis meelitavad nii elanikke kui ka turiste. Võimalused etenduste, kontsertide jpm külastamiseks on mitmekesised. Sportida on hea nii väljas kui sees. Kultuuripärand on au sees.
5. **E5. Juhtimine: Elanikele on tagatud vajalikud kvaliteetsed avalikud teenused.** Avalike teenuste pakett on läbi mõeldud, linna roll nende pakkumisel on suurenenud. Linna asutused on hästi toimivad.

2.4 Strategiakaart



3 Arengukava hindamine ja ajakohastamine

3.1 Tulemuslikkuse hindamine

Arengukava tulemuslikkuse hindamine annab ülevaate, kas ellu viidud tegevused ja tehtud investeeringud on eesmärkide saavutamisele kaasa aidanud või mitte. Selle teabe põhjal on võimalik teha otsuseid arengukava korrigeerimiseks.

Kohaliku omavalitsuse eesmärgid on peaaegjalikult seotud elukeskkonna ja avalike teenustega. Sellest tulenevalt on mõttekas küsida elanikkonna tagasisidet teenustele, mis näitab kas üks või teine on piisavalt kvaliteetne ja kättesaadav. Elanike arvamusele tuginedes saab kujundada otsused arengukava korrigeerimiseks.

Arengukava koostamise ajal elanikkonnalt tagasisidet ei küsita, mistõttu ei ole ka võimalik mõõdiku algtaseme määramine. Soovitud sihttase on 75%, so mõõdik on täidetud, kui küsitlusele vastanutest hindab selline hulk teenuseid positiivselt.

Tagasisidet küsitakse vähemalt järgmiste aspektide kohta:

- Ettevõtlus (küsimuste lahendamine, linna tugi, ettevõtlusalade areng)
- Sotsiaal- ja tervishoiu valdkond (teenuste kättesaadavus ja kvaliteet)
- Haridus (kättesaadavus ja kvaliteet), sh:
 - Alusharidus
 - Põhiharidus
 - Huviharidus
- Kultuur
- Noored
- Vanalinna areng
- Koostöö
- Kommunikatsioon ja turundus
- Taristu ja linnaruum

Küsitluste läbiviimise vajadust hinnatakse iga kolme aasta tagant.

Küsitluse läbiviimisel järgitakse elanikkonna soolis-vanuselise struktuuri, et tagada vajalik representatiivsus.

3.2 Arengukava ajakohastamine

Võru linna arengukava üle vaatamine toimub koos eelarvestrateegia ajakohastamisega. Seejuures eristatakse aastaid, kus on toimunud elanikkonna tagasisideküsitlus, ja neid, kus ei ole. Esimesel juhul vaadatakse üle ellu viidud tegevused ja teostatud investeeringud ning ajakohastatakse arengukava. Teisel aga võetakse ette põhjalikum ülevaatus, mille aluseks on küsitluse tulemused. Seejuures ajakohastatakse ka linna iseloomustavad (arv)näitajad.

Aastal, mil tagasisideküsitlust ei toimu, koostatakse ülevaade perioodi jooksul teostatud investeeringutest ja olulisematest tegevustest. Samuti hinnatakse elanikkonna dünaamikat. Rahuloluküsitluse toimumise aastatel koostatakse põhjalik ülevaade elanikkonna hinnangutest avalikele teenustele valdkonniti. Vastavalt vajadusele korrigeeritakse programme ja eesmäärke ning nende elluviimiseks kavandatud tegevusi ning investeeringuid.

Linna (arv)näitajad kaasajastatakse kord kolme aasta jooksul. Peamisteks üle vaadatavateks näitajateks³ on:

- Rahvaarv:
 - Peamiste vanusegruppide arv
 - Sünnid, surmad ja loomulik iive
 - Ränne
 - Soolis-vanuseline struktuur
- Haridus (lasteaiad, koolid, kohtade arv, noorsootöö)
- Vaba aeg (kultuur, sport)
- Sotsiaalvaldkond (teenused ja toetused)
- Taristu ja transport

Arengukava vaadatakse üle ja kinnitatakse seaduses sätestatud korras.

³ Töömahu optimeerimise huvides ei ajakohastata kõiki hetkeolukorra ülevaates toodud näitajaid, vaid üksnes kõige olulisemaid.

4 Tegevuste ja investeeringute kava

Programmide ja valdkondlike eesmärkide saavutamiseks on määratletud mitmeid tegevusi ja investeeringuid. Peatükis on need vastavalt strateegia jaotusele välja toodud. Siin loetletud tegevused ja investeeringud on otseseks sisendiks linna eelarvestrateegia koostamisel.

4.1 Noorte programm

| Jrk nr | Tegevus | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|---|--------|------|------|------|------|-------|--|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Noorte ja ettevõtjate omavahelise suhtluse edendamine (töövarjundus, praktikavõimalused jms) | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 2 | Koostöö Võrumaa Kutsehariduskeskusega kutseõppe arendamisel | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 3 | Koostöö edendamine linnavalitsuse, haridusasutuste, noortekeskuse, huvitegevust pakkuvate asutuste jt osapoolte vahel | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 4 | Tagasi Kooli programmi eestvedamine kohalikul tasandil | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 5 | Noorte omaalgatuse ja ettevõtlikkuse toetamine, sh õpilasmalevade tegevus | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 6 | Noortele suunatud info edastamine noorte poolt kasutatavate infokanalite kaudu, sh erinevate ürituste korraldamine ja õpilaste töøbörsi käivitamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 7 | Töökasvatuse arendamine (sh õpilasmalev, tugipered jne) | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 8 | Noorte kaasamine linna poolt organiseeritavatesse tegevustesse ja neile suurema vastutuse andmine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 9 | Konkursside korraldamine noortele (esseekonkursid, videokonkursid jms) | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 10 | Noortele vanuses 18-26 mõeldud huvitegevuse tegevuse pakkumise toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 11 | Õpingute lõppedes Võrru tööle asuvatele noortele spetsialistidele motivatsioonipaketi väljatöötamine. | | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 12 | Eluaseme kättesaadavuse toetamise programmi väljatöötamine ja rakendamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 13 | Võru linna noortekogu tegevuse toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |

| Jrk nr | Investeering | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|---|--------|------|------|------|------|-------|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Noortekeskuse õueala väljaarendamine | | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 2 | Multimeediaruumi väljaarendamine noortekeskuses | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |

4.2 Vanalinna programm

| Jrk nr | Tegevus | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|---|--------|------|------|------|------|-------|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Olemasoleva olukorra väljaselgitamine vanalinnas | X | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 2 | Vanalinna defineerimine ja märgistamine (sh interaktiivsed infotahvlid) | X | X | X | X | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 3 | Vanalinna raja tähistamine - oluliste kohtade kaardile kandmine (kättesaadav nii paberkandjal kui veebis) | | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 4 | Muinsuskaitsealas asuvate hoonete rekonstrueerimise programmi arendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 5 | Muinsuskaitsealas olevate hoonete väärtuste tutvustamine ja omanike teadlikkuse tõstmine (sh turundustegevused) | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 6 | Muinsuskaitsealas asuvate rekonstrueeritud hoonete omanike ja seal tegutsevate ettevõtete tunnustamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 7 | Parkimisprobleemide kaardistamine ja meetmete rakendamine probleemide leevendamiseks | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| Jrk nr | Investeering | Aastad | | | | | | Vastutaja |
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Muinsuskaitse alal paiknevate hoonete rekonstrueerimine munitsipaalalupindadeks ja avalikeks hooneteks | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 2 | Parkimismaja rajamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

4.3 Koostööprogramm

| Jrk nr | Tegevus | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|--|--------|------|------|------|------|-------|--|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Linnaelanike pidev kaasamine otsustusprotsessidesse (sh ideekonkursside nn kaasava eelarve korraldamine) | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 2 | Valdkondadevahelise (sotsiaal-, tervishoid-, haridus-, kultuur- ja ettevõtlus) koostöö tõhustamine teenuste paremaks osutamiseks (nt regulaarsete valdkondlike kokkusaamiste korraldamine) | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 3 | Võru linna haldusterritooriumi suurendamine (maakonna omavalitsuste ühinemise algatamine) | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 4 | Regiooni arendamisel ja teenuste pakkumisel (ühistransport, sotsiaalteenused, ettevõtlus jne) omavalitsuste vahelise koostöö edendamine ja juhtimine | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 5 | Koostöö tõhustamine Vana-Võrumaa omavalitsuste vahel | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 6 | Asumite omavahelise koostöö initsieerimine | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 7 | Ürituste planeerimisel tihedama koostöö tegemine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 8 | Koostööd edendavate ürituste toetamine | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 9 | Sädeinimeste/eestvedajate tunnustamine | X | X | X | X | X | X | Linnapea |

4.4 Kommunikatsiooni ja turunduse programm

| Jrk nr | Tegevus | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|---|--------|------|------|------|------|-------|--|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Infopunkti nähtavuse suurendamine ja suurema sisu andmine (kohalike toodete müük) | X | X | X | | | | Linnapea, SA Võrumaa Arenduskeskus |
| 2 | Võru keele ja kohalike kunstnike loomingu ning kultuuripärandi linnapilti viimine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |

| | | | | | | | | |
|---------------|---|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|---|
| 3 | Kreutzwaldi pärandi igakülgne tutvustamine (aastaringised üritused, sh Kreutzwaldi päevade korraldamine talvehooajal, Kreutzwaldi mälestusmedali ja stipendiumi parem turundamine jne) | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 4 | Võru linna ajaloo, legendide ja edulugude tutvustamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 5 | Võru keele nädala korraldamise toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, Vana-Võrumaa Kultuurikoda |
| 6 | Koostöös teiste omavalitsustega (ja sealsete vabaühenduste, huvigruppidega) Võru maakonna, sh Võru linna turundusplaani koostamine (sh üritusturundus, ka välisriikidesse) ja elluviimine | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 7 | Ideekonkursi läbiviimine leidmaks Võru linnale "ummamuudu, kiiksuga asja" | | X | X | | | | Linnapea |
| 8 | Sidemete loomine ja koostöö tihendamine mujal elavate võrukestega (koostöö võrukesteseltsidega erinevates maailma kohtades) | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 9 | Kultuuri- ja spordiürituste reklaamipaigaldamise võimaluste suurendamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| Jrk nr | Investeering | Aastad | | | | | | Vastutaja |
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Investeeringud linnaruumi Võru linna eripära esile toomiseks | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 2 | Võru linna ajalugu, lugusid ja legende tutvustavate virtuaalsete ja visuaalsete lahenduste väljaarendamine | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 3 | Võru linna sissesõitude atraktiivsemaks muutmine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

4.5 Taristu ja linnaruumi programm

| Jrk nr | Tegevus | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|--|--------|------|------|------|------|-------|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Ühistranspordisüsteemi vastavusse viimine elanike liikumisvajadustega (tööaeg, koolitundide algusajad jne) | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 2 | Liikluskorralduse ja liikuvuse parandamine ning ohutuse tagamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 3 | Autotranspordile alternatiivsete liikumisvõimaluste propageerimine ja vastava taristu arendamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

| | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | Linna kõrghaljastuse säilitamine ja täiendamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 5 | Korteriühistute vahelise koostöö toetamine elukeskkonna parendamisel (mänguväljakute, rohealade rajamisel, sissesõiduteede, parklate korrastamisel jne) | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 6 | Linna arenguks vajaliku maa omandamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 7 | Liitva ja kesklinna asumite vahelise maa-ala kasutusele võtmine linna arenguks | X | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 8 | Võru linna ühisveevärgi- ja kanalisatsiooni arendamise kava aastateks 2018–2030 rakendamine ja seire | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 9 | Võru linna säästva energiamajanduse tegevuskava 2015-2020 rakendamine ja seire | X | X | | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 10 | Võru linna soojusmajanduse arengukava 2016-2027 rakendamine ja seire | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 11 | Keskkonnateadlikkuse tõstmine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 12 | Kalandusalase teadlikkuse suurendamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 13 | Võru linna veekogude korrashoidmine ja tervendamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 14 | Energiasäästu propageerimine ja energiasäästule orienteeritud meetmete rakendamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 15 | Jäätmete kogumine ning jäätmekäitluse- ja veo korraldamise ajakohastamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 16 | Jääkreostuse likvideerimine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 17 | Võru jäätme keskuse arendamise toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 18 | Võru loomade varjupaiga arendamise toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 19 | Hobiaianduse propageerimine ja toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 20 | Targa linna kontseptsiooni väljatöötamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

| Jrk nr | Investeering | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|---|--------|------|------|------|------|-------|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Elamupiirkondadesse avalike mänguväljakute rajamine ning valvekaameratega varustamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 2 | Avalikku ruumi istepinkide paigaldamine, sh kuulsate inimeste nimelised pingid | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 3 | Linnapilti kahjustavate maa-alade korrastamine ja kasutuselevõtu soodustamine ning vajadusel ehitiste lammutamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 4 | Teede korrashoiu ja rajamise tegevuskava koostamine | X | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 5 | Kruuskattega teede ja tänavate mustkatte alla viimine | X | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 6 | Sildade rekonstrueerimine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 7 | F. R. Kreutzwaldi tn läbimurde projekteerimine ja ehitamine | | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 8 | Vabaduse tänava rekonstrueerimine | | | | | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 9 | Jaama tänava rekonstrueerimine | | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 10 | Tartu tänava rekonstrueerimine | | X | X | X | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 11 | Vilja tänava rekonstrueerimine | X | X | | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 12 | Tallinna mnt rekonstrueerimine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 13 | Räpina mnt rekonstrueerimine ja Räpina mnt-Pika tn-Vilja tn ringristmiku rajamine | X | | | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 14 | Üldplaneeringu järgsete uute tänavate välja ehitamine | | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 15 | Kergliiklusvõrgustiku väljaehitamine tagamaks Võru linna ja selle lähiümbruse töökohtadele ja teenustele parema ligipääsu | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 16 | Tamula supelranna ja Võlsi elamupiikonna vahelise kergliiklustee rajamine ja rohealade arendamine | X | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 17 | Võru linna keskväljaku arendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 18 | Koreli kalda-ala väljaarendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

| | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 19 | Tamula järvele kalastusplatvormi rajamine | X | | | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 20 | Kubija järve kaldaala korrastamine ja arendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 21 | Tamula järve kaldaala korrastamine ja arendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 22 | Paatide vettelaskmiskohtade korrastamine ja rajamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 23 | Avalike parkimiskohtade loomine, sh parkimismaja rajamine kesklinna | | X | X | X | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 24 | Jalg- ja tõukerastaste parklate rajamine | | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 25 | Lemmikloomade harjutus- ja jalutusväljaku rajamine | X | | | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 26 | Linnakalmistu arendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 27 | Lemmikloomade kalmistu rajamine | X | X | | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 28 | Võru linna metsaalade hooldamine ja arendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 29 | Võru linna haljastusjäätmete kompostimisväljaku arendamine | X | X | | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 30 | Elamukruntide ning vajaliku taristu arendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 31 | Üleujutusohu riskide maandamiseks sademeveesüsteemide planeerimine ja ehitamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, Võru Vesi AS |
| 32 | Meetmed üleujutusohus olevate piirkondade probleemide lahendamiseks | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 33 | Sademevee kogumiskohtade rajamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 34 | Heakorra, haljastuse ja puhkealade arendamise tegevuskava koostamine | X | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 35 | Kaasaegsetele tingimustel vastava loomade varjupaiga rajamine | | X | X | X | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

4.6 Ettevõtlusvaldkond

| Jrk nr | Tegevus | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|---|--------|------|------|------|------|-------|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Erinevate osapoolte (ettevõtjad, haridusasutused, riigi institutsioonid jt) kokku toomine ja nende suhtluse koordineerimine (vabas vormis ettevõtjate ümarlaudade, teabepäevade korraldamine) | X | X | X | X | X | | Linnapea |
| 2 | Koostöö tõhustamine olemasolevate tugistruktuuridega | X | X | X | X | X | | Linnapea |
| 3 | Tööstusalade turundusprogrammi loomine (sh investeerimisvaldkondades kokku leppimine) ja elluviimine | X | X | X | X | X | | Linnapea |
| 4 | Abistamine ettevõtluse arenguks vajaliku maa leidmisel | X | X | X | X | X | | Linnapea |
| 5 | Elamufondi arendamine | X | X | X | X | X | | Linnapea |
| 6 | Puidutöötlemise ja mööblitootmise kompetentsikeskuse tegevuse toetamine | X | X | X | X | X | | Linnapea |
| 7 | Tublide ja stabiilsete tegijate tunnustamise jätkamine | X | X | X | X | X | | Linnapea |
| Jrk nr | Investeering | Aastad | | | | | | Vastutaja |
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Loomemajanduskeskuse projekteerimine, rajamine ja inventari soetamine | X | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 2 | Olemasolevate ja taaskasutusele võetavate ettevõtlusalade taristu arendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 3 | Võrusoo tööstusala etapiline väljaarendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 4 | Turismitaristu arendamine (viidad, infosildid, müügiletid jne) | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 5 | Veekeskuse rajamise toetamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

4.7 Sotsiaal- ja tervishoiu valdkond

| Jrk nr | Tegevus | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|---|--------|------|------|------|------|-------|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Tervisedenduse ja -kasvatuse ürituste korraldamine ja sellealase info kättesaadavuse parandamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 2 | Sotsiaalhoolekande süsteemi arendamine ja vajadustega vastavusse viimine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 3 | Nöörimaa Tugikodu teenuste ja tegevuste arendamine eesmärgiga kujundada välja Võru linna sotsiaaltöökeskus | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 4 | Osalemine sotsiaaltöölalastes projektides ja arendustegevustes | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 5 | Toetuste ja teenuste kohta käiva info kättesaadavuse parandamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 6 | Eakate sotsiaalhoolekande tegevused: | | | | | | | |
| 6.1 | Dementsuse sündroomi all kannatavatele inimestele integreeritud teenuste arendamine (koduteenus, päevahoid, lähedaste nõustamine) | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 6.2 | Koduteenuse arendamine ja laiendamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 6.3 | Pansionaadi rajamise toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 7 | Puuetega inimeste sotsiaalhoolekande tegevused: | | | | | | | |
| 7.1 | Puuetega inimeste eluruumide kohandamise toetamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 7.2 | Intellektipuudega noortele kogukonnas elamise teenuse teenuskohtade arvu suurendamine ja teiste vajaminevate erihoolekandeteenuste arendamine | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, MTÜ Toetuskeskus Meiela |
| 7.3 | MTÜ Meiela tegevuseks sobivate ruumide arendamine | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, MTÜ Toetuskeskus Meiela |
| 7.4 | MTÜ Puuetega Inimeste Koda ja teiste puuetega inimeste organisatsioonide tegevuse toetamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 7.5 | Sotsiaaltöoga tegelevate organisatsioonide toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |

| | | | | | | | | |
|---------------|---|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|---|
| 7.6 | Puuetega inimeste töötamise ja kaitstud töö teenuse toetamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 7.7 | Puuetega inimeste tugiteenuste (isikliku abistaja teenus, tugiisikuteenus, koduteenus jne) arendamine ja toetamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 7.8 | Erihoolekandeteenuste peremajade rajamise toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, MTÜ Lõuna-Eesti Erihooldusteenuste Keskus |
| 7.9 | Sotsiaaltransporditeenuse arendamine ja toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 8 | Perede ja laste sotsiaalhoolekande tegevused: | | | | | | | |
| 8.1 | Vanemlike oskuste arendamine ja toetamine läbi koolitusprogrammide | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 8.2 | Lastele ja peredele suunatud tugiteenuste (tugiisikuteenus, psühholoogilise nõutamise teenused) arendamine ja toetamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 8.3 | Laste heaolule suunatud projektides osalemine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 8.4 | Koostöö arendamine kogudustega eesmärgiga toetada lastega vähekindlustatud peresid | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 8.5 | Laste ja perede heaolu valdkonna kaardistamine ja analüüs | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 8.6 | Turvakoduteenuste arendamine erinevatele sihtgruppidele (lapsed, lähisuhtevägivalla ohvrid) | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 8.7 | Laste ja peredega tegelevate mittetulundusühingute toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 9 | Töötute ja hõivamata isikute sotsiaalhoolekande tegevused: | | | | | | | |
| 9.1 | Pikaajaliste töötute tööhõivesse kaasamise programmides osalemine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 9.2 | Hõivamata noorte leidmine ja hõivesse suunamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| Jrk nr | Investeering | Aastad | | | | | | Vastutaja |
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Esmatasandi tervisekeskuse rajamine koostöös teiste omavalitsustega | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, |

| | | | | | | | | |
|---|--|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 2 | Nööri- ja Tugikodu laiendamine, kaasajastamine ja energiatõhususe suurendamine | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 3 | Eluruumi tagamise teenuse arendamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 4 | Elamufondi arendamine sotsiaal-majanduslikult vähekindlustatud inimestele | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 5 | Eluruumi tagamise teenuse hoone (Pargikodu) eluruumide renoveerimine koos energiatõhususe suurendamisega | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 6 | Liikumisvõimaluste parendamine (nt madaldatud kõnniteed, ligipääsud avalikesse hoonetesse) | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 7 | Eakatele ja erivajadustega inimestele uue keskuse rajamine | | | | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 8 | Linna sauna projekteerimine ja rekonstrueerimine | | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

4.8 Haridusvaldkond

| Jrk nr | Tegevus | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|---|--------|------|------|------|------|-------|--|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Haridusasutuste kasutuses oleva pinna optimeerimine ja riskisutuse suurendamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |

| | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|--|
| 2 | Tugiteenuste koordineeritud pakkumine haridusasutustes | | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 3 | Alushariduse arengukava koostamine | | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 4 | Tehnika- ja tehnoloogiaalase huvihariduse võimaluste loomine | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 5 | Võru Kunstikoolis digivahenditel põhineva loova eneseväljendusoskuse õpetamise toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 6 | Lasteaedades laste ujumisõpetuse korraldamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 7 | Puuduvate õpetajate ja tugispetsialistide leidmiseks motivatsioonipaketi loomine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 8 | Haridustöötajate ja lapsevanemate koolitamise toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 9 | Erinevate õppemethodikate rakendamise võimaldamine lasteaedades | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 10 | Hariduses erainitsiatiivi ja hariduse mitmekesisuse võimaldamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 11 | Võru keele õppe juurutamine haridusasutustes | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, Vana-Võrumaa Kultuurikoda |
| 12 | Elukestva õppe alase info kättesaadavuse parandamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 13 | Täiskasvanute gümnaasiumis õppivate Võru linna kodanike toetamine lasteaia kohatasude maksmisel | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 14 | Täiskasvanute gümnaasiumihariduse uue lahenduse väljatöötamine koostöös riigiga | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 15 | Erituge vajavate laste keskuse loomine Järve kooli juurde | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 16 | Erirühmade loomine ja arendamine lasteaedades vastavalt vajadusele | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 17 | Täiskasvanute gümnaasiumihariduse ümberkorraldamine koostöös riigi ja Võrumaa Kutsehariduskeskusega | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, Võrumaa Kutsehariduskeskus |

| Jrk nr | Investeering | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|--|--------|------|------|------|------|-------|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| | Üldine: | | | | | | | |
| 1 | Piisava nõudluse olemasolul õpilaskodu loomine või selle loomise toetamine | | | | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 2 | Lasteaedade õuealade arendamine ja turvalisuse suurendamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 3 | Kõikide linna haridusasutuste ühendamine kiire internetiga ning kohtvõrkude kaasajastamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 4 | Haridusasutuste IKT vahendite uuendamine ja täiustamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 5 | Tingimuste loomine kaasava hariduse põhimõtete rakendamiseks haridusasutustes | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| | Võru Lasteaed Okasroosike: | | | | | | | |
| 6 | Olemasoleva hoone rekonstrueerimine (sh energiatõhusamaks muutmine) või uue ehitamine, sh õuesõppe klassid ja paviljon | | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| | Võru Lasteaed Punamütsike: | | | | | | | |
| 7 | Olemasoleva hoone rekonstrueerimine (sh energiatõhusamaks muutmine) või uue ehitamine, sh õuesõppe klassid ja paviljon | | | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 8 | Liiklusõppeväljaku rajamine | | | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| | Võru Lasteaed Päkapiik: | | | | | | | |
| 9 | Lasteaia hoone rekonstrueerimine (sh energiatõhusamaks muutmine), sh õuesõppe klassid ja paviljon | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

| | | | | | | | | |
|----|--|---|---|---|--|---|---|---|
| | Võru Kreutzwaldi Kool: | | | | | | | |
| 10 | B-korpuse rekonstrueerimine | | | | | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 11 | Õpilastele mõeldud välipuhkealade rajamine (õue aktiivsete vahetundide läbiviimiseks atraktsioonid, võimalused kehalisteks tegevusteks) | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 12 | Võimlemislinnaku rajamine | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| | Võru Kesklinna Kool: | | | | | | | |
| 13 | Õpilastele mõeldud välipuhkealade ja spordiväljakute rajamine või rekonstrueerimine (õue aktiivsete vahetundide läbiviimiseks atraktsioonid, võimalused kehalisteks tegevusteks) | | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 14 | Spordihoone rajamine | | | | | | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| | Võru Järve Kool: | | | | | | | |
| 15 | Järve kooli rekonstrueerimine | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 16 | Järve kooli teenindamiseks vajaliku parkla rajamine | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| | Võru Muusikakool: | | | | | | | |
| 17 | Vajaliku inventari soetamine (sh pillipargi uuendamine ja internetivõrgu ehitamine) | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 18 | Muusikakooli hoone energiasäästlikumaks muutmine ja ligipääsetavuse parandamine (sh lift, lava rekonstrueerimine ja proovisaali ehitamine) | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| | Võru Kunstikool: | | | | | | | |
| 19 | Uute ruumide kohandamine | | | | | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |

| | | | | | | | | |
|----|---|--|---|---|---|---|---|--|
| 20 | Vajaliku inventari soetamine | | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| | Võru Täiskasvanute Gümnaasium: | | | | | | | |
| 21 | Täiskasvanute gümnaasiumi (sh elukestva õppe keskus) tarbeks uute ruumide kohandamine | | | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |

4.9 Kultuurivaldkond

| Jrk nr | Tegevus | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|---|--------|------|------|------|------|-------|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Huvitegevuse ja huvihariduse toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 2 | Võru linnateatri tegevuse taaselustamise toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, SA Võru Kannel |
| 3 | Loomeinimeste ühistevuse toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 4 | Pärimuskultuuri rõhutavate algatuste ja sündmuste suurem toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 5 | Suurürituste toetamine: Võru Linnapäevad, Võru Pärimustantsu Festival, Võru Lastefestival, Võhandu maraton, Uma mekk laat, Uma Pido jne | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 6 | Võrumaaga seotud kunstnike loomingu eksponeerimine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 7 | Muuseumide ajakohastamise toetamine | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, Vana-Võromaa Kultuurikoda |
| 8 | Avaliku linnaruumi kasutamise propageerimine (sh keskväljakul tegevuste korraldamine) | X | X | X | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 9 | Minigolfväljaku rajamise toetamine | | | | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| Jrk nr | Investeering | Aastad | | | | | | Vastutaja |
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Kinomaja rajamise toetamine | | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, SA Võru Kannel |

| | | | | | | | | |
|----|--|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | Kandle aia arendamine (sh lava rekonstrueerimine), sh uute kasutusvõimaluste leidmine | | | | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, SA Võru Kannel |
| 3 | Kultuurimaja Kannel kaasajastamise ja energiatõhususe suurendamise toetamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, SA Võru Kannel |
| 4 | <i>Black box</i> saali väljaehitamise toetamine kultuurimajas Kannel | | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, SA Võru Kannel |
| 5 | Võrumaa Keskraamatukogu hoone rekonstrueerimine, sh energiasäästlikkuse suurendamine | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 6 | Võru Katariina kiriku rekonstrueerimise toetamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 7 | F. R. Kreutzwaldi tn 16 hoone rekonstrueerimine | | | | X | X | X | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 8 | Koreli oja rohekoridori rekreatsiooniala arendamine, sh mänguväljakud ja väliõppeklass | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 9 | Juudipargi laste mänguväljaku laiendamine ja välijõusaali rajamine | | | | | X | X | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 10 | <i>Skatepargi</i> arendamine | | | X | X | X | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 11 | Tamula-Vagula veematkaraja loomine | | | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, Võru Vallavalitsus |

| | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|--|--|---|
| 12 | Ümber Tamula järve kulgeva matkaraja rajamine koostöös Võru vallaga | | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, Võru Vallavalitsus |
| 13 | Võrkpalli väliväljakute rekonstrueerimine | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 14 | Täismõõtmets kaasaegse välikorvpalliväljaku rajamine | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 15 | Pallimänguväljakute rekonstrueerimine ja uute rajamine erinevates piirkondades koostöös erinevate osapooltega | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 16 | Kunstmurukattega jalgpalliväljaku rajamise toetamine | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 17 | Kunstmurukattega staadionile teisaldatava kupli rajamise toetamine | | | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, FC Helios Võru |
| 18 | Andsumäe suusahüppetorni rekonstrueerimise toetamine | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, SA Võru Spordikeskus, Võru Vallavalitsus |
| 19 | Kubija tervise- ja rekreatsioonikeskuse arendamise ja energiatõhususe suurendamise toetamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, SA Võru Spordikeskus |
| 20 | Võru Spordikeskuse pallisaali juurdeehitus | | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

| | | | | | | | | |
|----|--|---|---|---|---|---|--|---|
| 21 | Heitealade väljaku rajamine | | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 22 | Veespordi harrastusvõimaluste loomise toetamine Võru linna veekogudel | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 23 | Siseskatepargi rajamise toetamine | | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 24 | Talispordihoaega pikendavate tegevuste toetamine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 25 | Kelgumägede rajamine | X | X | | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 26 | Roosisaare silla atraktiivsuse tõstmine (helid, valgustus jne) | X | X | X | | | | Abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, Taristuhaldus OÜ |
| 27 | Võru linna kui avaliku kunstigalerii kontseptsiooni väljatöötamine ja arendamine (seinamaalingud, skulptuurid jne) | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 28 | Kreutzwaldi teemapargi loomine | | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 29 | Võrumaa Keskraamatukogu IKT vahendite uuendamine ja täiustamine ning kaasaegse keskkonna loomine | X | X | X | X | X | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 30 | Parkuurpargi rajamine | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

| | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|--|--|---|
| 31 | Lauluväljaku rekonstrueerimine | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |
| 32 | Võru Spordikeskuse kaasajastamise ja energiatõhususe suurendamise toetamine | X | X | X | X | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala, SA Võru Spordikeskus |
| 33 | Tennisehalli ja väliväljakute rajamise toetamine | X | X | X | | | | MTÜ Tenniseklubi VSOP, Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala |
| 34 | Jäähalli rajamise toetamine | X | X | X | | | | Abilinnapea (haridus ja sotsiaaltöö) vastutusala, abilinnapea (linnamajandus) vastutusala |

4.10 Juhtimine

| Jrk nr | Tegevus | Aastad | | | | | | Vastutaja |
|--------|---|--------|------|------|------|------|-------|-----------|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024+ | |
| 1 | Linna tegevuseks mittevajalike kinnistute müük ja vajalike ost | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 2 | Vastavalt tekkivatele haldusstruktuuridele optimaalse haldushoonestuse korrastamine ja kasutusele võtmine | X | X | | | | | Linnapea |
| 3 | Võru linna ja sõpruslinnade organisatsioonide vahelise koostöö toetamine | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 4 | Ajakohaste info- ja kommunikatsioonitehnoloogia vahendite tagamine | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 5 | Linnavalitsuse heade töötingimuste tagamine ja teenistujate pädevuse tõstmine | X | X | X | X | X | X | Linnapea |
| 6 | Haldusteenuse keskuse rajamine | X | X | X | | | | Linnapea |

Ülo Tulik
volikogu esimees